Conclusioni del Settimo rapporto annuale su Torino

2006. Comunque andrà, sarà un anno di svolta per la città: per quel che è stato fatto (e verrà fatto, sull'onda delle Olimpiadi), per quel che avrebbe potuto essere e non è stato.

In ogni caso, l'anno dell'eccezionale evento dei Giochi segna una discontinuità storica. Presumibilmente, molte serie di dati statistici avranno una brusca variazione proprio nel/dal 2006; dopo l'evento a cinque cerchi, molti progetti assumono un significato diverso dal passato: o perché la ribalta dei Giochi ne ha amplificato risonanza e ricadute o perché, per i progetti «in ritardo», un'occasione irripetibile è andata perduta.

Nel momento in cui chiudiamo questo *Rapporto* – poco dopo lo spegnimento del braciere paralimpico – per forza di cose non vi sono ancora le condizioni per stilare un bilancio complessivo: valutazioni compiute e sensate si possono fare solo sul periodo preolimpico (grazie ai dati relativi al 2005, in gran parte disponibili), mentre le informazioni sull'evento olimpico sono per ora incomplete, specialmente quelle utili ad analizzarne gli effetti territoriali.

Dai dati emerge l'istantanea di un sistema economico che dà segnali di ripresa, benché questi non si traducano ancora in una crescita dell'occupazione (il problema più sentito dai torinesi): la produzione industriale risale dopo un quadriennio molto negativo; resta da capire se i segnali positivi che provengono, prima di tutto, dalla Fiat indichino una vera inversione di tendenza o siano frutto di oscillazioni congiunturali. Anche sul fronte del turismo, le cifre sembrano confermare che ci si trova ormai di fronte ad una crescita effettiva di arrivi e presenze. Sul piano della struttura complessiva del sistema, l'area torinese si conferma eccellente (a livello nazionale) sul terreno della ricerca, su quello sanitario (con il nuovo piano regionale e diverse strutture di prestigio, specialmente per le cure ad elevata complessità). Punti di forza consolidati del sistema culturale appaiono quattro o cinque strutture ormai ampiamente identificate anche all'esterno come prestigiose: i musei egizio e del cinema, il film festival, i saloni del libro e del gusto. Permangono debolezze strutturali legate all'invecchiamento della popolazione (problema comune, per altro, a molte aree), al suo scarso livello di qualificazione (che rimane peggiore della media, anche tra i giovani), alla bassa attrattività del sistema formativo (pur con qualche eccellen-

za in singole facoltà, corsi di laurea o master) e di quello ambientale (diversi progetti, poco sostenuti, che faticano a contrastare la perdurante immagine di città inquinata e grigia). A queste si aggiungono i ritardi in settori chiave, quale quello dei trasporti pubblici: nonostante l'importante segnale simbolico del nuovo metrò, la città rimane difficilmente accessibile, dall'esterno e dall'interno dell'area; il sistema di trasporti «europeo» allestito per le Olimpiadi, di eccezionale efficienza, ha palesato, per contrasto, i notevoli limiti del servizio nei periodi «normali».

Il grande evento del febbraio 2006 è stato preparato per anni con impegno; certamente ci sono stati limiti e qualche ritardo (come sempre avviene per ogni evento ad elevata complessità), ma gli ingredienti perché i Giochi possano rivelarsi un'operazione di successo paiono esservi: un graduale avvicinamento all'evento (preparato secondo la logica del «piano inclinato»), una buona organizzazione complessiva e, soprattutto, una straordinaria ribalta mediatica. Se sul piano dell'immagine è presto per dire se i Giochi abbiano prodotto significativi e durevoli mutamenti nel modo di percepire Torino (da parte dei cittadini, a livello nazionale e internazionale), è indubbio che al territorio rimane un'eredità materiale dalle enormi potenzialità: i «contenitori» olimpici (che in gran parte verranno gestiti dalla nuova Fondazione) si aggiungono alle tante strutture preesistenti, costruite o ristrutturate nelle aree di trasformazione della città, capaci di ospitare altri eventi, manifestazioni, istituzioni e servizi.

Nelle note conclusive al *Rapporto*, tre-quattro anni fa si insisteva sulla necessità di rafforzare i sistemi della ricerca e universitario, di creare in campo culturale un forte «polo» del cinema (attorno al museo) e una Reggia di Venaria come potente attrattore di respiro internazionale; si ribadivano gli obiettivi di potenziare le eccellenze sanitarie, di individuare una chiara strategia per il progetto «Città della salute», di migliorare il trasporto pubblico (specie metropolitano) disincentivando il traffico privato, di integrare il sistema dei parchi nella complessiva offerta turistica locale. Sebbene questi auspici non siano caduti nel vuoto, né i progetti rimasti al palo, dopo alcuni anni era forse lecito attendersi qualche passo avanti in più.

È indubbio, di nuovo, che l'evento olimpico ha catalizzato risorse, energie, attenzioni, finendo inevitabilmente per penalizzare altri progetti; anche a proposito dei flussi finanziari tra centro e periferia si riscontrano effetti analoghi: i trasferimenti agli enti locali da parte del governo centrale si sono negli anni ridimensionati in misura rilevante (dato comune al resto d'Italia, per altro), a fronte di un robusto investimento statale nella preparazione dei Giochi.

Come già rimarcato, sul piano della progettualità le Olimpiadi rappresentano un elemento di forte discontinuità. A proposito dei tanti progetti portati avanti negli anni scorsi, pertanto, occorre oggi domandarsi quali (e in che misura) abbiano ancora ragion d'essere nella nuova ottica postolimpica e quali, invece, vadano ridefiniti – anche solo parzialmente – nei loro obiettivi e modalità attuative.

In termini più generali pare opportuno cogliere del 2006 i caratteri di «anno di svolta», per avviare una fase di riflessione ad ampio spettro sul complesso delle stra-

tegie e progettualità messe in atto nell'area torinese nell'ultimo decennio, in vista delle prossime scadenze: il 2011 (centocinquantenario dell'Unità nazionale) e altre. Ciò di cui oggi si avverte l'esigenza è il rilancio – prima di tutto a livello politico – di una rinnovata pianificazione strategica, in grado di ideare nuovi progetti e di mettere a sistema i tanti moltiplicatisi, non sempre in modo ordinato, negli anni scorsi, operando scelte condivise e sfruttando al meglio la notevole quantità di «contenitori» vecchi e nuovi. Una pianificazione che, tra l'altro, riesca a riconnettere le strategie sulla destinazione degli spazi e sui progetti con quelle urbanistiche, per il governo della mobilità, della sanità, dell'ambiente ecc.

Tra i vari lasciti delle Olimpiadi, certamente c'è anche quello di aver dimostrato che una città trasformata e utilizzata (come si deve) si rivela di gran lunga migliore, anche sul piano ambientale, rispetto a una città «museificata» e ingessata. Ma per governare al meglio le trasformazioni in atto e future diventa particolarmente urgente rilanciare una nuova stagione di piani, con l'entusiasmo degli ultimi anni '90 e con l'obiettivo di coinvolgere, questa volta, nuovi settori.

Appendice metodologica

Il *Rapporto* si basa sulla selezione critica di dati statistici quantitativi e di informazioni qualitative. I primi sono attinti da fonti diverse: istituzioni ed uffici di statistica (di enti locali e nazionali), banche dati settoriali (osservatori e simili), specifiche indagini monografiche, con una particolare attenzione per i dati comparativi e di confronto (interni all'area torinese, con altre realtà metropolitane, nel tempo). Le statistiche fanno riferimento a territori necessariamente «variabili»: conurbazione torinese, 56 comuni metropolitani, singoli comuni dell'area (su cui siano disponibili dati), capoluogo, provincia (in assenza di dati specifici sui territori intermedi).

I progetti monitorati sono quelli ritenuti maggiormente strategici per l'area torinese: su ciascuno viene raccolta e aggiornata una documentazione di varia natura (dossier, relazioni tecniche, dati ecc.) sia tra «insiders» (rappresentanti ufficiali dei progetti) sia tra «outsiders» (esperti e testimoni qualificati).

Alcune indagini mirate sono state appositamente realizzate dal gruppo di ricerca del *Rapporto su Torino*, per raccogliere dati ed approfondire particolari questioni; degli esiti di tali indagini si dà conto negli specifici capitoli. Per quanto riguarda, in particolare, l'indagine tra i giornalisti presenti al Media center durante le Olimpiadi (realizzata in collaborazione con il settore Comunicazione, Olimpiadi e promozione del Comune e i cui esiti sono parzialmente presentati nel capitolo 8), questi sono stati intervistati alcuni giorni dopo il loro arrivo in città, in modo che avessero il tempo di formarsi opinioni non superficiali sulla città e sull'organizzazione dei Giochi. Sono stati intervistati in tutto 86 giornalisti, per metà stranieri. La traccia di intervista – tradotta in quattro lingue – ha riproposto a scopo comparativo buona parte delle domande già rivolte l'anno precedente a cittadini italiani e stranieri nell'indagine sulle immagini di Torino (si veda il capitolo 9 dell'edizione 2005 del *Rapporto*). È bene precisare che, in questo caso, l'indagine ha però un taglio fortemente qualitativo, non basandosi su di un campione statisticamente rappresentativo, com'era invece avvenuto nel caso dell'indagine dello scorso anno.

Questionario per i giornalisti presenti al Media center durante le Olimpiadi

1) Da quanti giorni lei si trova a Torino?
2) Quante volte lei è stato a Torino?
   Nessuna; Una sola altra volta; Più di una volta ma meno di cinque; Cinque o più volte

3) Da dove lei abita è comodo raggiungere Torino?
Molto; Abbastanza; Poco; Per niente
4) Quali delle seguenti definizioni di Torino lei condivide e quali no?
[Per ciascuna definizione: Sì, No, Non so]
Città……nel cuore dell'Europa; …dell'industria e della tecnologia; …d'arte e cultura; …dell'accoglienza e della gastronomia; …della qualità della vita; …di grandi eventi e mostre; …di fiumi e del verde
5) Pensando a Torino che cosa le viene in mente?
[Domanda aperta]
6) Ha sentito parlare o ha visitato qualche museo dell'area torinese?
[Domanda aperta]
7) Quali personaggi le vengono in mente pensando a Torino?
[Domanda aperta]
8) A parte le Olimpiadi, ricorda qualche evento che si è svolto o si svolge regolarmente a Torino?
[Domanda aperta]
9) Di solito, quando la Tv o i giornali parlano di Torino o del Piemonte, di che cosa parlano di più, secondo lei?
[A risposta multipla, senza un massimo di risposte]
Economia, lavoro; Industria; Fiat, automobile; Crisi economica; Juventus, calcio; Olimpiadi, impianti olimpici; Cantieri, trasformazioni urbane; Criminalità, cronaca nera; Immigrazione; Altro (*specificare*)
10) In che misura ciascuno dei seguenti aggettivi sintetizza meglio l'immagine che lei ha della città di Torino?
[Per ogni aggettivo: Molto, Abbastanza, Poco, Per niente; Non so]
Stimolante; Provinciale; Organizzata; Pericolosa; Internazionale; Noiosa; Sportiva
11) La condizione economica di Torino, secondo lei oggi è… ?
Decisamente migliore che in passato; Migliore che in passato; Uguale a quella del passato; Peggiore che in passato; Decisamente peggiore che in passato; Non so
12) Tra le altre metropoli italiane ed europee, quale ritiene … più simile a Torino? … più diversa da Torino? … migliore di Torino? … peggiore di Torino?
[Domande aperte]
13) Ci può dire in che misura è d'accordo con ciascuno dei seguenti giudizi?
[Per ogni giudizio: Molto d'accordo; Abbastanza d'accordo; Poco d'accordo; Per niente d'accordo; Non so]
a-I torinesi sono accoglienti; b-I torinesi sono attivi; c-I torinesi sono onesti
14) Che opinione ha degli edifici olimpici?
[Per ciascun impianto: Molto bello; Abbastanza bello; Abbastanza brutto; Molto brutto; Non so]

Stadio olimpico, Palahockey olimpico (Piazza d'armi), Palahockey 2 (Torino Esposizioni), Palavela, Oval Lingotto, Villaggio olimpico atleti

15) Nel complesso, secondo lei, le Olimpiadi di Torino 2006 sono state organizzate…
Molto bene; Abbastanza bene; Abbastanza male; Molto male; Non so

16) Il sistema dei trasporti nei giorni delle Olimpiadi ha funzionato…
Molto bene; Abbastanza bene; Abbastanza male; Molto male; Non so

17) Gli alberghi nei giorni delle Olimpiadi hanno funzionato…
Molto bene; Abbastanza bene; Abbastanza male; Molto male; Non so

18) Secondo lei i Giochi del 2006 potranno essere un'occasione di rilancio?
Sì, solo per Torino e il Piemonte; Sì, per tutta l'Italia; No, né per Torino ed il Piemonte, né per l'Italia; Non so

19) Ritiene probabile che, dopo le Olimpiadi, l'immagine di Torino verrà fortemente collegata a quella delle Alpi?
Molto; Abbastanza; Poco; Per niente; Non so

20-22) Età; Sesso; Nazionalità

Riferimenti bibliografici

Cap. 3 – Formazione

Abburrà L., Bonifacio F., Bo G. (2002), *Un modello per l'analisi e la previsione dei flussi scolastici*, Ires, Torino

Almalaurea (2005), *Profilo dei Laureati 2004*, www.almalaurea.it

Antonelli G. (2003), *Istruzione, economia e istituzioni*, il Mulino, Bologna

Bairati A. (2003), *Offerta, domanda e prospettive dei master a Torino*

Bonifacio F., Scamuzzi S. (2002), *Scelte e attese degli studenti. Una ricerca sulle matricole e sugli studenti dell'ultimo anno delle secondarie*, Celid, Torino

Bottani N. (1986), *La ricreazione è finita. Dibattito sulla qualità dell'istruzione*, il Mulino, Bologna

Catalano G. (a cura, 2004), *Valutare le attività amministrative delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*, il Mulino, Bologna

Catarsi C. (2005), *Competenza e imprevisto. Formazione personale, impresa di mercato e cultura dell'equità*, Franco Angeli, Milano

Censis (2001), *Il diritto alla qualità nell'università di massa*, in *XXXV Rapporto sulla situazione sociale del paese*, Censis, Roma

Censis (2002), *Formazione continua tra luci e ombre*, in *XXXVI Rapporto sulla situazione sociale del paese*, Censis, Roma

Chiesa F., Valente L. (2005), *Le risorse umane nella Torino che verrà*, in AA.VV. *Produrre a Torino*, Comitato Rota

Cobalti A. (1986), *Sociologia dell'educazione*, Franco Angeli, Milano

Compagnia di San Paolo, Ipset (2004), *Motivazioni e valutazioni degli studenti stranieri laureandi e dottorandi che hanno scelto Torino per conseguire la laurea o il dottorato*

Conti C., Bonino C. (2003), *Due indagini della Divisione Servizi Educativi sull'integrazione scolastica dei minori stranieri*, in *Osservatorio Interistituzionale sugli Stranieri in Provincia di Torino*, Città di Torino

Crui (2002), *La ricerca scientifica nelle università italiane*

Davico L. (1998), *I diplomi universitari a Torino e in Piemonte. Una valutazione su costi, benefici dell'efficacia e dell'impatto economico, con proposte di miglioramento*, Cciaa, Torino

De Cesari M.C. (a cura, 2004), *Scuola e università: gli studi di base, la scelta tra istruzione e formazione, i corsi post diploma professionalizzanti, una bussola tra le novità della laurea e della laurea specialistica*, Il Sole 24 Ore, Milano

Diamantini D. (2005), *Il manager dell'innovazione. La formazione a distanza nelle professioni del trasferimento tecnologico*, Guerini, Milano

Fischer L. (2001), *Lineamenti di sociologia della scuola*, Stampatori, Torino

Gastaldo P. (a cura, 1987), *La risorsa sapere*, Fondazione Giovanni Agnelli, Torino

Gola M.M., Luciano A. (1999), *Insegnare all'università. Formazione dei docenti e qualità della didattica*, Utet, Torino

Ires (2003), *Il sistema formativo piemontese all'appuntamento con le riforme*, Regione Piemonte, Ires, Torino

Isfol (1997), *Formazione e occupazione in Italia e in Europa*, Franco Angeli, Milano

Isfol (2004), *La spesa per la formazione professionale in Italia*, Unione Europea, Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Isfol (2005), *L'offerta di formazione permanente in Italia*, Roma

Istat (2001,a), *La domanda e l'offerta di istruzione nelle regioni italiane*, Istat, Roma

Istat (2001,b), *L'istruzione della popolazione al 2001*, Istat, Roma

Istat (2001,c), *I diplomati e lo studio. Percorsi di studio e di lavoro dei diplomati*, Istat, Roma

Istat (2004), *Inserimento professionale dei laureati*, Istat, Roma

Istat (2005), *I diplomati universitari e il mercato del lavoro*, Istat, Roma

Magnier A., Russo P. (2002), *Sociologia dei sistemi urbani*, il Mulino, Bologna

Miur (2002,a), *Indagine campionaria sulla dispersione scolastica nelle scuole statali elementari, medie e secondarie superiori*

Miur (2002,b), *Conoscere la Scuola. Indicatori del Sistema Informativo del Ministero dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Miur (2004,a), *Indagine nazionale sui master universitari*

Miur (2004,b), *Il sistema universitario italiano*, Miur, Roma

Miur (2005), *La scuola in cifre. L'università in cifre*, Miur, Roma

Olmo C. (2005), *Uno scambio imperfetto. Le facoltà universitarie e i troppi labirinti della riforma dei corsi di studio*, «Quaderni storici», n. 119, agosto

Organismo paritetico regionale del Piemonte per la formazione professionale (2002), *Caratteristiche dei profili professionali a maggiore tensione nell'industria piemontese*

Parsons T. (1951), *The Social System*, Free Press, Glencoe (IL), trad.it. Comunità, Milano, 1965

Perla L. (2004), *Valutazione e qualità in università*, Carocci, Roma

Provincia di Torino (2005), *I voti alla formazione*, Stampatori, Torino

Provincia di Torino, Isfol (2005), *La formazione individuale dei lavoratori. Strumenti pratiche opportunità*, Levrotto & Bella, Torino

Regione Piemonte, Ires (1998), *Il sistema istruzione in Piemonte. Le tendenze degli anni Novanta dalla scuola materna all'università*

Regione Piemonte, Ires (2003), *Osservatorio sulla Formazione Professionale. Il sistema formativo piemontese all'appuntamento con le riforme*

Regione Piemonte, Ires (2005), *Osservatorio istruzione Piemonte*

Torino Internazionale (2005), *Il sistema della formazione universitaria*, in *Verso il secondo piano strategico*

Unioncamere (2004), *Le lauree che valgono un lavoro: guida agli indirizzi di studio richiesti dalle imprese*, Roma

Vidoni D., Notarbartolo D. (2004), *Una scuola che funziona: teorie e pratiche per una valutazione di sistema*, Armando, Roma

Cap. 8 – Olimpiadi

Aa.vv. (2001), *Le Olimpiadi invernali del 2006 a Torino*, «Urbanistica Informazioni», n. 179

Aa.vv. (2002), *Torino 2006. La costruzione di un'Olimpiade*, «Atti e rassegna tecnica», n. 2-3

AA.VV. (2004), *Gioca pulito alle Olimpiadi*, Altra Economia Edizioni, Piacenza

Arpa Piemonte (2002), *Bilancio Ambientale di Area Vasta relativo ai Comuni olimpici Torino 2006*

Azienda del Turismo delle Montagne Olimpiche (2004), *Le fabbriche del turismo. Le montagne olimpiche*

Barkan J. (2006), *Letter from Olympic City*, «Dissent», winter

Bertone S., Degiorgis L. (2006), *Il libro nero delle olimpiadi di Torino 2006*, Fratelli Frilli Editori, Genova

Bobbio L., Guala C. (2002, a cura), *Olimpiadi e Grandi eventi. Verso Torino 2006. Come una città può vincere o perdere le Olimpiadi,* Carocci, Roma

Bobbio L., Lazzeroni C. (2002), *Torino 2006. Una mappa dei conflitti territoriali*, «Bollettino della Società Geografica Italiana», n. 4

Brunet F. (2003), *Anàlisis econòmico y social de los juegos olìmpicos*, Universidad Autònoma de Barcelona, www.blues.uab.es/olympic

Brunetta G., Peano A. (2003, a cura), *Valutazione Ambientale Strategica. Aspetti metodologici, procedurali e criticità*, Il Sole 24 Ore, Milano

Cashman R. (2002), *Impact of the Games on olympic host cities*, http://olympicstudies.uab.es

Centre d'Estudis Olimpics i de l'Esport (1992), *Olympic Games, media and cultural exchanges*, Barcelona

Chappelet J.-L. (2002), *A short overview of the olympic winter games*, http://olympicstudies.uab.es

CIO (2004), *Facts and Figures*, www.olympic.org

Città di Torino, Provincia di Torino et al. (2002), *Le Olimpiadi a Torino. Analisi e valutazioni dei problemi connessi all'incontro domanda-offerta del mercato del lavoro, in relazione alle olimpiadi del 2006*

Città di Torino, SRF (2004), *Nota di aggiornamento sull'impatto delle Olimpiadi sul mercato del lavoro in Provincia di Torino nel 2003*

Città di Torino, Centro Omero (2006), *Quinta indagine sulle Olimpiadi Invernali 2006. I Torinesi e l'esperienza dei Giochi: un bilancio post-evento*

Cohn & Wolf Media intelligence (2004, 2005, 2006), *Torino 2006. Analisi rassegna stampa*, Toroc

Coni (1999), *La candidatura italiana ai XX Giochi olimpici invernali*, «Spaziosport», n. 1

Dansero E., Mela A., Segre A. (2004), *Eredità olimpica, informazione e sviluppo locale*, in Segre A., Scamuzzi S. (2004), cit.

Dansero E. (2002), *I luoghi comuni dei grandi eventi. Allestendo il palcoscenico territoriale per Torino 2006*, «Bollettino della Società Geografica Italiana», n. 4

De Magistris A. (2004), *Considerazioni sull'impatto socioeconomico e territoriale dei Giochi del 2006*, Ires, Torino

Di Gennaro D. (2004), *Torino 2006: sindaci in gioco. A un anno dall'evento, pareri e percezioni dei primi cittadini dei Comuni Olimpici*, Politecnico di Torino, tesi di laurea

Essex S., Chalkley B. (2002), *L'evoluzione degli impatti infrastrutturali delle olimpiadi invernali, 1924-2002*, «Bollettino della Società Geografica Italiana», n. 4

Eurisko (2004), *Il mercato del licensing per Torino 2006*, www.torino2006.org

Filippi M., Mellano F. (a cura, 2004), *Agenzia per lo svolgimento dei XX Giochi Olimpici Invernali Torino 2006, 1 - Progetti, 2 - Cantieri e opere*, Electa, Milano

Gambino R. et al. (a cura, 2005), *Le Olimpiadi per il territorio. Monitoraggio territoriale del Programma Olimpico di Torino 2006*, Il Sole 24 Ore, Milano

Guala C. (2002), *Per una tipologia dei mega eventi*, «Bollettino della Società Geografica Italiana», n. 4

Guala C. (a cura, 2002, 2003, 2004), *Sondaggio su atteggiamenti, aspettative e problemi della popolazione torinese in vista dei Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006*, Dipartimento di Scienze sociali, Centro interdipartimentale Omero

Guala C., Bo G.L. (a cura, 2005), *Quarto sondaggio su aspettative e valutazioni della popolazione di Torino di fronte ai Giochi Olimpici Invernali del 2006*, Città di Torino, Centro interdipartimentale Omero

Guarrasi V. (2002), *Ground Zero: Grandi Eventi e trasformazioni urbane*, «Bollettino della Società Geografica Italiana», n. 4

Hiller H. (2000), *Mega-Events, Urban Boosterism and Growth Strategies*, «International Journal of Urban and Regional Research», n. 4

Il sogno di una città 1999-2006 (2005), «Torino magazine», n. 71

International Olympic Committee, *2006 Marketing Fact File*, www.olympic.org

Kaspar R. (2006), *The long run from bidding to hosting and creating an event legacy*, relazione al symposium «Torino 2006 – XX Olympic Winter Games», Torino, 9 febbraio

Kukawka P. (1997), *Les jeux olympiques d'hiver et l'image des villes: Chamonix 1924 - Nagano 1998,* Cies workshop, Grenoble, 23-24 maggio

Kukawka P. et al. (1991), *Albertville 1992. Les enjeux olympiques*, Presses Universitaires de Grenoble, Grenoble

Lexis Ricerche (2006), *Torino futura. Scenari emotivi e prospettive del dopo Olimpiadi*, Milano

Millet E. (2002), *Les villages olympiques après les jeux*, http://olympicstudies.uab.es

Monitor 2006, newsletter del Comitato per l'Organizzazione dei XX Giochi Olimpici Invernali Torino 2006

Monografia Torino 2006 (2006), «Il Giornale dell'architettura», Allemandi, n. 5

Montanari A. (2002), *Grandi eventi, marketing urbano e realizzazione di nuovi spazi turistici*, «Bollettino della Società Geografica Italiana», n. 4

Moragas Spà M. (1992), *Los Juegos de la comunicación*, Fundesco, Madrid

Bondonio P., Dansero E., Mela A. (2006), *Olimpiadi, oltre il 2006*, Carocci, Roma

Occelli S. (2000), *Le Olimpiadi 2006: un evento speciale per favorire l'innovazione del sistema Piemonte,* Ires, Torino

Olympic Television Research Centre (2002), *Salt Lake City 2002. Olympic Winter Games. Global Television Report*, www.olympic.org

Ormezzano G., Ormezzano T. (2006), *1924-2006; da Chamonix a Torino*, De Agostini, Novara

Orviati F. (2000, a cura), *Valutazioni di impatto ambientale indotto da mega-eventi nell'organizzazione urbana*, Edizioni Università di Trieste, Trieste

Paralimpiadi Torino 2006. I Giochi continuano (2006), inserto speciale, «La Stampa», 9 marzo

Politecnico di Torino, Torino candidate city (1999), *Progetti per una Torino città candidata a sede delle Olimpiadi invernali del 2006*, Abitare Segesta, Milano

Porro N. (2001), *Lineamenti di sociologia dello sport*, Carocci, Roma

Preuss H. (2002), *Economic dimension of the Olympic Games*, http://olympicstudies.uab.es

Regione Piemonte (2005), *Olympicscape. XX Winter Games Torino 2006*, L'Artistica, Savigliano (Cn)

Regione Piemonte, Agenzia Piemonte Lavoro (2006,a), *Due giorni per il lavoro Olimpico. Analisi d'impatto*

Regione Piemonte, Agenzia Piemonte Lavoro (2006,b), *L'attività degli OlyJob Point. Un primo bilancio nell'ambito del lavoro olimpico*

Russo P. (2004), *Sport e società*, Carocci, Roma

Sainsbury T. (2002), *Paralympics: past, present and future*, http://olympicstudies.uab.es

Segre A., Scamuzzi S. (2004, a cura), *Aspettando le Olimpiadi*, Carocci, Roma

Sentedalps (2005), *From initial idea to success: a guide to bidding for sports events for politicians and administrators*

Spilling O.R. (2002), *L'impatto economico dei megaeventi: il caso Lillehammer 1994*, in Bobbio L., Guala C. (a cura), cit.

State of Utah (2002), *Olympic Winter Games. Economic, Demographic and Fiscal Impacts*

The economic impact of the Olympic Games (2004), Pricewaterhouse Coopers European Economic Outlook

Toohey C., Halbwirth S. (2002), *Information and documentation in the Olympic Games*, http://olympicstudies.uab.es

Toroc (2002,a), *Carta di intenti*

Toroc (2002,b), *Indirizzi per una mobilità sostenibile nell'area Olimpica di Torino 2006*

Toroc (2003), *Torino Città delle Alpi*

Unione Industriale Torino (2003, 2005), *Valutazione degli effetti economici dei Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006*

Van Schendel A. (2006), *Experiencing sporting events*, relazione al symposium «Torino 2006 – XX Olympic Winter Games», Torino, 9 febbraio

Altri capitoli

AA.VV. (2005), *Materiali per i musei, strutture e sicurezza, rapporti con il pubblico*, Regione Piemonte, Torino

AA.VV. (2006), *Torino vista dalla luna*, allegato a «Domus», n. 889, febbraio

Abburrà L., Migliore M.C. (2004), *Le sfide della popolazione all'economia e alla politica. Scenari sociali e demografici per il Piemonte: alternative possibili e condizioni necessarie*, Ires, Torino

Acli Piemonte (2004), *Cara Sanità. Le famiglie piemontesi tra spese e attese*, Ega, Torino

Agenzia dei servizi pubblici e locali del comune di Torino (2004), *Customer satisfaction dei servizi comunali. Il servizio di igiene urbana e i trasporti pubblici*, www.comune.torino.it/agenziaservizi

Apat (2004), *Qualità dell'ambiente urbano. I Rapporto APAT. Edizione 2004*, www.areeurbane.apat.it

Apat e Ctn-Ace (2004), *La disaggregazione a livello provinciale dell'inventario nazionale delle emissioni*, www.inventaria.sinanet.apat.it

Commercio e città (2004), «Appunti di politica territoriale», n. 11, Celid, Torino

Città, commercio e grandi eventi (2005), «Appunti di politica territoriale», n. 12, Celid, Torino

Arci (2004), *Il corpo in gabbia la testa fuori. Inchiesta su migranti, associazionismo, partecipazione, società*, Torino

Assr – Agenzia per i servizi sanitari regionali (2005), *Monitor*, n. 14, http://www.assr.it/monitor

Bella G. (2006), *La competitività urbana nella società dell'informazione: la costruzione della governance urbana fra identità locale e citymarketing. Un caso studio: Torino*, tesi di dottorato, Università di Milano Bicocca

Boffo S., Calderini M., Gagliardi F. (2005), *Risorse e dinamiche del settore conoscenza scientifica e tecnologica*, in Torino Internazionale, *Scenari per il sistema locale. Valutazioni sul Piano Strategico di Torino e sulle prospettive di sviluppo nell'area metropolitana*

Buran P. (2003), *Le graduatorie provinciali prese sul serio*, Ires, Torino

Cantamessa M., Paulucci E. (2005), *Monitoring Pmi. Capacità di innovazione e dinamiche di sviluppo, bisogni e aspettative delle Pmi del Distretto*, in Torino Wireless, *Il distretto Ict piemontese: capacità di innovazione, dinamiche di sviluppo e ruolo della Fondazione Torino Wireless*

Cardano M., Meo A., Olagnero M. (2003), *Discorsi sulla povertà: operatori sociali e volontari a Torino*, Gruppo di ricerca Acli-Torino, Franco Angeli, Milano

Carmagnani E. et al. (2005), *Territorio e strategia. La trasformazione della città alla luce del Piano Strategico*, in Torino Internazionale, cit.

Cavallaro V. (2005), *Politiche commerciali e sviluppo locale: oltre il dilemma grande/piccolo*, in *Città, commercio e grandi eventi*, cit.

Cciaa di Torino (2005), *Torino Congiuntura*, n. 21

Censis (2005), *I progetti per la mobilità nelle politiche per la competitività urbana: il caso di Torino*, in *XXXIX Rapporto annuale sulla situazione sociale del Paese*, Censis, Roma

Cerutti J. (2005), *Torino: dal barocco al neo-barocco*, «L'Architettura: cronache e storia», n. 600, ottobre-dicembre

Cerutti M. (2005), *I servizi al mondo delle imprese*

Christov-Bakargiev C. (2005), *L'arte nella città*, «L'Architettura: cronache e storia», n. 600, ottobre-dicembre

Città di Torino et al. (2005), *Osservatorio Interistituzionale sugli Stranieri in Provincia di Torino*, Città di Torino

Città di Torino, Prefettura di Torino (2004), *Osservatorio sulla Sicurezza*

Comitato Rota (2004), *I numeri per Torino*, Otto editore, Torino

Confindustria Piemonte et al. (2005), *Otipiemonte – Osservatorio territoriale infrastrutture*

Cushman & Wakefield Healey & Baker (2003), *European Cities Monitor*

Dancelli M., Debernardi L. (a cura, 2005), *Lavori in corso. Conoscenza, valutazione e aspettative sulle trasformazioni urbane a Torino. Nono rapporto focalizzato*, Osservatorio del Nord Ovest, Torino

De Matteis G., Rossignolo C. (2005), *L'internazionalizzazione del sistema torinese*, in Torino Internazionale, *Assemblea dei soci. Contributi al Rapporto sul primo Piano strategico*

Ferragutti P., Roccato M. (a cura, 2004), *L'immagine della transizione torinese e piemontese. Quarto rapporto focalizzato*, Osservatorio del Nord Ovest, Torino

GTT (a cura, 2004), *Indagine sulla Mobilità delle Persone e sulla Qualità dei Trasporti. Area metropolitana e Provincia di Torino*

Ires (2005), *Piemonte economico sociale 2004*

Ires (2005), *Prospettive dell'area metropolitana torinese. Rapporto intermedio – giugno 2005*

Ires, FitzCarraldo (2005), *Osservatorio Culturale del Piemonte*

Istat, Unioncamere Piemonte (2005), *Annuario statistico regionale. Piemonte in cifre 2005*

L'Eau Vive, Comitato Rota (2003), *Count Down 2003. Quarto Rapporto annuale sulla Grande Torino*

L'Eau Vive, Comitato Rota (2004), *Le radici del nuovo futuro. Quinto rapporto annuale su Torino,* Guerini, Milano

L'Eau Vive, Comitato Rota (2005,a), *L'immagine del cambiamento. Sesto rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano

L'Eau Vive, Comitato Rota (2005,b), *Le immagini di Torino: sondaggio nazionale e internazionale*, Compagnia di San Paolo, Torino Incontra

L'infrastrutturazione del Piemonte e la rete degli Enti pubblici (2005), relazione al convegno «Le Province, l'e-government e le politiche di sviluppo», Torino, 15 giugno

Legambiente (2005), *Ecosistema Urbano 2006. XII rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia*, www.legambiente.it

Mela A. (a cura, 2003), *La città ansiogena. Le cronache e i luoghi dell'insicurezza urbana a Torino*, Liguori, Napoli

Molina S. (2005), *Nota sulla popolazione torinese*, in Torino Internazionale, cit.

Osservatorio rifiuti provinciale (2005), *Rapporto sullo stato del sistema di gestione dei rifiuti*, www.provincia.torino.it

Osservatorio sulla componentistica autoveicolare italiana (2005), *Dicesi del far dell'alba*

Piemonte infrastrutture, newsletter di Otipiemonte – Osservatorio territoriale infrastrutture, www.otipiemonte.it

Provincia di Torino (2005), *Turismo 2004*

Provincia di Torino e Arpa (2005), *Uno sguardo all'aria. Relazione annuale sui dati della rete provinciale di monitoraggio della qualità dell'aria*, www.provincia.torino.it

Quirino P., Rosa G. (2004), *Indici di Sviluppo delle Province Italiane*, Confindustria, Area Mezzogiorno, quaderno 55, www.confindustria.it

Regione Piemonte (2005), *Documento Strategico Preliminare Regionale 2007-2013*

Regione Piemonte e Comune di Torino (2001), *Gli speciali di folia. Corona Verde e Torino Città d'Acque*, Il Verde Editoriale, supplemento ad «Acer», n. 6

Regione Piemonte, DIT Politecnico di Torino (2004), *Osservatorio regionale delle infrastrutture di mobilità*

Robiglio M. et al. (2005), *Territorio e strategia. La trasformazione della città alla luce del Piano strategico*, in Torino Internazionale, cit.

Rozenblat C., Cicille P. (2003), *Les villes européennes. Analyse comparative*, Datar, Paris, www.datar.fr

Russo G. (a cura, 2004), *TorinoMilano 2010. Una ferrovia due poli una regione europea*, 2 voll., Otto editore, Torino

Russo G. (2006), *Piemonte, regione della conoscenza, a confronto con Europa e America*, «Biblioteca della libertà», *XLI*, n. 182

Scamuzzi S. (2005,a), *Elite e reti in una città in trasformazione. Il caso Torino*, Franco Angeli, Milano

Scamuzzi S. (2005,b), *Il sistema cultura dell'area metropolitana torinese. Prospettive di un'innovazione e di una scommessa*, in Torino Internazionale, cit.

Torino Internazionale (2002), *Il sistema ferroviario AC Torino-Milano / Torino-Lione*, Csst - Sinloc, Torino

Torino Internazionale (2004), *Arte contemporanea a Torino*

Torino Internazionale (2006), *Secondo Piano Strategico*

Torino Internazionale – Commissione tematica Territorio Metropolitano (2006), workshop «Le relazioni regionali, nazionali, internazionali»

Tribunale per i diritti del malato (2005), *Cittadini e servizi sanitari. Relazione PiT salute 2003-2004*, www.cittadinanzattiva.it

Unioncamere (2005), *L'economia reale dal punto di osservazione delle Camere di Commercio*

Unioncamere Piemonte (2005,a), *Commercio estero in Piemonte*

Unioncamere Piemonte (2005,b), *La spesa delle famiglie piemontesi*

Unioncamere Piemonte et al. (2005), *Rapporto sull'internazionalizzazione del Piemonte*

Unione Europea (2004), *Urban Audit Perception Survey. Local Perceptions of Quality of Life in 31 European Cities*

Varbella L. (2005), *Carrello e sportello: il commercio si diversifica*, Ires, Torino

Viberti G. (2005), *Le sfide per il servizio sanitario regionale*, Ires, Torino

Zich R. (2005), *Il modello di Distretto*, in Torino Wireless, cit.