

CONCLUSIONI

Non è semplice ragionare sul tema della crisi. Questo, da un lato, suscita forti reazioni emotive sganciate dall'analisi delle reali dinamiche in atto, dall'altro viene richiamato in modo spesso superficiale e "di maniera" (rischiando così di produrre assuefazione e nessun significativo cambiamento di rotta).

Anche sul piano del monitoraggio della crisi, nell'ultimo anno alcuni enti e istituzioni hanno moltiplicato gli sforzi per raccogliere dati e informazioni sui diversi effetti che si stanno manifestando e quindi riorientare politiche e interventi; altri, invece, non hanno dimostrato la stessa attiva attenzione. Da parte degli attori di politiche e progetti raramente è emersa la consapevolezza – di fronte alla crisi – dell'urgenza di creare sinergie, di razionalizzare, di selezionare quanto più utile per andare *oltre*.

A un anno e mezzo dalla sua esplosione, è ancora relativamente difficile delineare un quadro complessivo degli effetti della crisi, anche a livello locale: ciò non solo perché essa è tutt'altro che esaurita (né pare agevole prevederne sviluppi e tempistiche), ma anche perché sono ancora relativamente scarse – appunto – le evidenze empiriche, i dati e le informazioni che permettano di fotografarne l'evoluzione recente.

Quel che è certo è che, nell'ultimo anno, la crisi ha colpito duramente il sistema economico, riducendo produzioni, ordini, esportazioni, in particolare in quelle aree che conservano una maggiore vocazione industriale e che hanno meno rapporti coi Paesi emergenti. La situazione dell'area torinese, dunque, si caratterizza come quanto mai critica, in un quadro nazionale già piuttosto debole.

Anche sul piano sociale la situazione risulta molto difficile: diversi indicatori evidenziano un aumento della povertà, della quota di lavoratori in difficoltà (disoccupati, cassaintegrati, occupati "a intermittenza" ecc.), con molti rassegnati a non rientrare – almeno in tempi brevi – nel mercato del lavoro. Per l'area torinese, la prospettiva realistica con cui fare i conti nel prossimo futuro, dunque, sembra quella di una sovrabbondanza di risorse produttive (spazi, strutture, persone) non più utilizzate e quindi da ricollocare; con la necessità urgente di capire dove e come farlo.

Sul piano sociale, la crisi ha contribuito a ridurre i redditi medi, più che in altre metropoli italiane, ha amplificato le distanze tra le categorie sociali, aumentando le sacche di marginalità, specialmente tra le famiglie già più deboli: monoreddito, a basso titolo di stu-

dio, anziani, donne sole, stranieri. Cresce, di conseguenza, la domanda di servizi di welfare: nel biennio compreso tra il 2007 e il 2009, gli enti assistenziali pubblici e privati hanno visto aumentare le richieste di assistenza; mentre affitti e prezzi degli alloggi non declinano, gli sfratti crescono oltre ogni previsione, così come la domanda di case popolari e di sostegno alla locazione, in misura ben superiore rispetto alle attuali disponibilità.

In questo *Rapporto* – specialmente nella seconda parte – si è però cercato di ragionare in termini positivi e prospettici, guardando al dopo-crisi. Ciò non tanto per una sorta di ottimismo di maniera, quanto per coerenza rispetto al concetto stesso di crisi, che ha un'accezione ambivalente, riferendosi sì a un presente critico, ma anche a un futuro denso di potenzialità. La stessa radice etimologica del termine greco *krisis* rinvia ai concetti di "distinzione", "giudizio", "decisione". La crisi, cioè, è anche un'opportunità, un momento chiave, in cui – anche per la ristrettezza di risorse disponibili – occorre ottimizzare le scelte, puntando su ciò che si delinea come più promettente in prospettiva futura.

Dalla breve rassegna sui principali settori-chiave, contenuta nei capitoli di questo *Rapporto*, emergono almeno un paio di rilevanti questioni che, specie in epoca di crisi, non possono più essere rinviate nell'agenda locale. Si tratta di aspetti che ogni rilievo empirico conferma come determinanti – più di altri – per la competitività delle aree urbane: la dotazione infrastrutturale e la qualificazione della popolazione.

Quanto al primo aspetto, non da oggi l'area torinese sconta un certo isolamento rispetto ad altre metropoli e aree forti d'Europa: a fronte di una buona accessibilità autostradale (con un sistema meno congestionato del resto della Pianura Padana), Torino soffre invece livelli di accessibilità aerea, ferroviaria – ma anche telematica (banda larga) – inferiori rispetto alle altre metropoli italiane, specialmente del Centronord. Anche sul versante della qualificazione, quella torinese rimane una delle aree metropolitane centrosettrionali con i più bassi indici sia di scolarizzazione media dei cittadini, sia di formazione professionale, sia di istruzione universitaria.

Al tempo stesso, i due atenei cittadini rappresentano probabilmente oggi una tra le maggiori eccellenze cittadine. In questo caso non si tratta di un'autoproclamazione, in quanto da diverse graduatorie (ministeriali e non) Torino emerge come la metropoli italiana complessivamente dotata dei migliori atenei: il Politecnico ha un posto di spicco, ma l'Università non sfigura. Il problema rimane, se mai, quello di comunicare adeguatamente questa eccellenza, spe-

cie all'esterno, incrementando la capacità di attrarre studenti, docenti, ma anche gruppi di ricerca, imprese, investitori.

Inoltre, se gli atenei sono uno dei punti di forza della città, è legittimo attendersi – specialmente in una fase di crisi – un'assunzione di responsabilità pubblica, nello stimolare e nel diventare protagonisti di processi di sviluppo virtuosi. In questo senso, ad esempio, potrebbero forse prodursi maggiori sinergie per sfruttare al meglio il consolidato canale aperto dal Politecnico in Cina. Oppure, si dovrebbero creare convergenze attorno a progetti di sviluppo – quali Città della salute – nei quali concentrare il meglio della produzione scientifica, di ricerca, didattica e imprenditoriale; gli atenei, per altro, potrebbero giocare un analogo ruolo di fermento in settori quali le biotecnologie, i servizi creativi, le ICT, le energie. In genere, si tratta di comparti caratterizzati da molteplici start up, ma al contempo da forti difficoltà di crescita per le imprese: non è un caso se il Piemonte è la regione che oggi più investe in innovazione, ma che poco ne capitalizza gli esiti, ad esempio con scarse ricadute in termini di brevetti.

Un'opportunità anti crisi potrebbe essere quella di proseguire il ciclo delle grandi trasformazioni urbane, in particolare quelle connesse alle nuove infrastrutture di trasporto: dopo le realizzazioni sulla spina centrale e quelle olimpiche, potrebbero caratterizzare il prossimo futuro gli interventi trasformativi nelle aree della variante 200 (lungo la futura linea 2 della metropolitana) e di corso Marche, oltre – naturalmente – alla linea TAV verso la Francia. Su tutti e tre questi progetti però, oltre all'incertezza politica, grava una carenza di risorse sia private – tanto più a causa della crisi – sia pubbliche, anche perché negli anni scorsi il Comune si è particolarmente indebitato con ingenti investimenti¹.

Resta da capire se le nuove trasformazioni, qualora effettivamente avviate, avranno essenzialmente lo scopo di creare immediate ricadute in business e occupazione (obiettivi tutt'altro che secondari in stagione di crisi), giocando cioè la carta anticiclica delle grandi opere, oppure anche quello di creare nuovi poli – o assi – di sviluppo, di attrattività urbana. Anche a questo scopo, potrebbe essere utile aprire una seria riflessione sulle trasformazioni realiz-

¹ Alla vigilia della crisi, Torino risultava una delle metropoli italiane più esposte, con un rapporto tra mezzi propri (patrimonio e conferimenti) e debiti finanziari che nel 2008, pur se in lieve miglioramento, rimaneva decisamente più critico rispetto alla media delle metropoli italiane (fonte: Fondazione Civicum), anche perché altre città in difficoltà – come Roma e Catania – hanno potuto contare su rilevanti aiuti governativi.

zate negli anni scorsi, per non ripeterne (possibilmente) gli errori e valorizzarne invece gli aspetti positivi.

Se poi si vuole prendere sul serio la sfida della crisi come opportunità decisiva per il futuro, occorre probabilmente superare le posizioni stereotipate di chi, da un lato, evoca l'inesorabile "declino" della città, dall'altro insiste nell'autocompiacimento celebrativo, così comune specie dopo i Giochi olimpici del 2006. Invece, è questo probabilmente il momento opportuno per ragionare – in modo realistico e, possibilmente, pacato – sul fatto che l'area torinese in certi settori è forte e competitiva (almeno rispetto alle altre metropoli italiane), mentre in altri lo è decisamente meno. Rispetto a questi ultimi, poi, non si tratta di scatenare alcuna "caccia al colpevole", ma piuttosto di chiedersi – laicamente – se non sia il caso di cambiare rotta, anche in modo radicale.

Tutto ciò, naturalmente, implica almeno un paio di imprescindibili condizioni a contorno: la prima è di poter disporre di un articolato quadro di analisi e monitoraggi condivisi, prodotti da soggetti autorevoli e indipendenti (che non possano cioè in alcun modo essere sospettati di favorire od osteggiare una parte, un progetto, una politica); la seconda è quella di costruire una cornice di insieme, altrettanto condivisa, all'interno della quale inserire le diverse linee d'azione progettuali. Da questo punto di vista non si può non rilevare con rammarico come il Secondo piano strategico della città – che avrebbe potuto svolgere questo ruolo – abbia da tempo perso la sua spinta propulsiva e di indirizzo per le politiche, risentendo anche inevitabilmente della mutata stagione politica, con relativi cambi di alleanze, strategie, maggioranze.

Sarebbe inoltre auspicabile che, in un rinnovato scenario strategico, trovino finalmente qualche tipo di mediazione le due opposte linee che – spesso con toni marcatamente "ideologici" – hanno caratterizzato il dibattito locale negli ultimi dieci-quindici anni: da un lato quella dell'arroccamento in difesa della "vocazione" manifatturiera, dall'altro quella di un suo disinvolto superamento in nome di settori "innovativi". La crisi sta forse evidenziando come la vocazione manifatturiera non rappresenti di per sé un punto di forza (mentre può esserlo il fatto di ospitare il quartier generale di un'azienda globale, com'è ormai la Fiat); al tempo stesso risulta ingenuo pensare di liberarsi "lievemente" di una così pesante eredità nel breve volgere di qualche anno. È indubbio che la città risulta tuttora caratterizzata da quello che Marcello Sorgi ha di recente definito "un attaccamento particolare" alla Fiat: i torinesi, cioè, "sanno di dover trovare alternative, ma la loro segreta speranza è

che la vocazione industriale non scompaia" (Sorgi M., *Cosa vuol dire non essere Roma*, 17.2.2010, <http://www.torinonordovest.it>).

Quest'ultimo atteggiamento rimane fortemente radicato, anche in ambienti "insospettabili": nella primavera del 2009, ad esempio, durante una tavola rotonda promossa da Torino Internazionale con Eupolis sul tema del posizionamento (a 360 gradi, in termini di forza/debolezza) di Torino rispetto alle metropoli europee, il diffondersi della notizia dell'accordo tra Fiat e Chrysler ha completamente sconvolto l'ordine dei lavori, con interventi degli ospiti quasi esclusivamente concentrati sugli effetti per la città derivanti dal nuovo ruolo dell'azienda del Lingotto.

Proprio l'esperienza storica della Fiat, però, dovrebbe suggerire una fondamentale riflessione, a proposito dell'uscita dalla crisi. All'inizio del Novecento, come noto, notevoli capacità di visione strategica, associate ad alcuni fattori coincidenti (un tessuto diffuso di piccole aziende di fabbricanti di carrozze e di competenze ingegneristiche e militari) permisero a Torino di partire in "anticipo di fase" rispetto ad altre metropoli nel settore degli "automobili", com'erano all'epoca definiti. Le città che si sono orientate verso questo stesso settore produttivo anni – o decenni – più tardi, quasi mai sono poi riuscite a colmare il gap (tecnologico, organizzativo, formativo) di partenza.

È importante, dunque, rimarcare come il "fattore tempo" sia tutt'altro che indifferente. Così, se oggi molti dati evidenziano per l'area torinese diverse situazioni di perdita di terreno – non solo rispetto alle più avanzate metropoli europee, ma anche a gran parte delle italiane, comprese alcune del Sud –, ciò pare spesso dipendere proprio dal rinvio di fondamentali scelte strategiche: sulle infrastrutture di collegamento e telematiche, sugli assi strategici prioritari, sui nuovi poli di sviluppo locale.

Confrontarsi, riflettere, discutere, mediare sono ovviamente caratteri fondamentali di una società democratica; la capacità di decidere, prima di trovarsi in "ritardo di fase", lo è però altrettanto.

BIBLIOGRAFIA

- Abburrà L. *et al.* (a cura, 2007), *La qualità dello sviluppo sociale piemontese*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Abburrà L., Durando M. (2008), *Il mercato del lavoro fra modelli di partecipazione e sistemi di qualificazione*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Abburrà L., Durando M., Fasolis L. (2009), *Osservatorio sulla formazione professionale. Rapporto 2008. La formazione professionale regionale in Piemonte nel 2007: i numeri e le persone*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Age.na.s. (2008), *L'osservatorio buone pratiche per la sicurezza dei pazienti*, http://www.agenas.it/buone_pratiche
- Agenzia per la mobilità metropolitana (2009), *Indagine sulla mobilità e sulla qualità dei trasporti nella Provincia di Torino. Primi risultati generali*, Torino, <http://www.mtm.torino.it>
- Agenzia Piemonte Lavoro (2009), *VII Rapporto su sviluppo e funzionamento dei Centri per l'Impiego in Piemonte*, Torino, <http://www.agenziapiemontelavoro.net>
- Allais R. *et al.* (2009), *Efficienza economica e utilizzo dei fattori produttivi in sanità: un benchmarking tra regioni italiane*, "Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni", XII, 5, 795-809
- Allasino E. (2001), *Immigrazione. Riflettere sulle prospettive*, in: Buran P. (a cura), *Scenari per il Piemonte del Duemila. Primo rapporto triennale. Verso l'economia della conoscenza*, Ires Piemonte, Torino, 123-130, <http://www.ires.piemonte.it>
- Amapola (2008), *Le politiche "sotto osservazione". Un'analisi delle politiche sulla sicurezza urbana dei Comuni della Regione Piemonte*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it>
- Arena M., Azzone G. (2008), *I conti dei grandi Comuni italiani. Rendiconti 2008*, Civicum, Politecnico di Milano, <http://blog.civicum.it>
- Arena M., Azzone G., Palermo T. (2009), *Rapporto Civicum – Comune di Torino*, Civicum, Politecnico di Milano, <http://blog.civicum.it>
- Aress – Agenzia regionale per i servizi sanitari (2007), *Studio di un modello sostenibile di rete regionale di servizi di ingegneria clinica. I presupposti metodologici*, Torino, <http://www.aress.piemonte.it>
- Arfaras G., Russo G. (2008), *Capire la crisi*, seminario Centro Einaudi, Torino, 13 e 20 novembre, <http://www.centroeinaudi.it>
- Arfaras G., Russo G. (2010), *A che punto è la crisi. Debiti privati, debiti pubblici, prospettive di ripresa*, seminario Centro Einaudi, Torino, 15 marzo, <http://www.centroeinaudi.it>
- Armano E. (2009), *Precarierà e innovazione nel postfordismo. Una ricerca qualitativa sui lavoratori della conoscenza a Torino*, Libera la ricerca – Odoja, Bologna
- Ascom, Cciaa, Confesercenti (2009), *XII Osservatorio sulle spese delle*

- famiglie torinesi (anno 2008 e I semestre 2009)*, Torino, <http://images.to.camcom.it/f/Studi>
- Associazione Culturale Ylda (2010), *Indagine sull'impatto socioeconomico di Paratissima*, Torino, <http://www.fitzcarraldo.it/ricerca>
- Assot - Agenzia per lo sviluppo del sudovest di Torino (2009), *Studio di inquadramento relativo al Centro Intermodale Merci (CIM) ed all'Interporto di Torino (SiTo)*, Polinomia, Milano
- Babando B. (2007), *Torino, provincia di Milano. Da capitale a dépendance della Madonnina?*, Marco Valerio, Torino
- Bagnasco A. (2009), *La città nordovest*, "Newsletter Compagnia di San Paolo", 37, gennaio, 5, <http://www.compagniadisanpaolo.it>
- Bagnasco A., Olmo C. (a cura, 2008), *Torino 011. Biografia di una città*, Electa, Milano
- Banca d'Italia (2010a), *L'andamento del credito in Piemonte nel quarto trimestre del 2009*, <http://www.bancaditalia.it>
- Banca d'Italia (2010b), *L'economia del Piemonte nel primo semestre del 2009*, <http://www.bancaditalia.it>
- Barbera F. et al. (2006), *Donazioni e volontariato a Torino e in Piemonte*, Osservatorio del Nord-Ovest, Torino, <http://www.nordovest.org>
- Barbera F. et al. (2008), *Impoverimento e percorsi di vita*, Osservatorio del Nord-Ovest, Torino, <http://www.nordovest.org>
- Barbera F., Pacetti V. (2009), *Torino: rete policentrica e leadership municipale*, in: Burrioni L. et al., *Città metropolitane e politiche urbane*, Firenze University Press, Firenze, 53-68
- Bargero C., Delfino M., Zanoni M. (2009), *Le Strategie Finanziarie dei Comuni Piemontesi 2007-2008*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Bassignana P.L., De Magistris A. (2008), *La nuova Torino. Com'era, com'è. Le trasformazioni della città nell'ultimo mezzo secolo*, Allemandi, Torino
- Belloni M.C. (a cura, 2007), *Andare a tempo. Il caso Torino: una ricerca sui tempi della città*, Franco Angeli, Milano
- Bobbio L., Dansero E. (2008), *La Tav e la Valle di Susa: Geografie in competizione*, Allemandi, Torino
- Bollani L. (a cura, 2008), *La spesa delle famiglie torinesi fra vecchio e nuovo millennio*, Camera di commercio di Torino, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Bonavero P., Dematteis G. (2007), *Torino a confronto: benchmarking della competitività e della coesione urbana in Europa. Rapporto 2006*, Eu-Polis e SiTI, Torino, <http://www.siti.polito.it>
- Bondonio P. et al. (2007), *A giochi fatti. Le eredità di Torino 2006*, Carocci, Roma
- Bonino M. et al. (a cura, 2008), *Torino 1984-2008. Atlante dell'Architettura*, Allemandi, Torino
- Bottero M. (a cura, 2007), *L'eredità di un grande evento. Monitoraggio territoriale ex post delle Olimpiadi di Torino 2006*, Celid, Torino
- Cabodi C., Rossignolo C., Rota F.S. (2010), *Torino e i suoi territori. Scenari competitivi e coesivi in Europa*, Carocci, Roma

- Camera di commercio di Torino, Unimatica (2006), *L'ICT in provincia di Torino. La sfida dell'innovazione nel mercato globale. Innovazione e reti per crescere e competere*, <http://www.to.camcom.it>
- Camera di commercio di Torino - Osservatorio economia civile (2008), *Nuovo welfare. Il protagonismo della società civile*, Aiccon, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Camera di commercio di Torino, Fondazione Rosselli (2009), *Osservatorio sulle imprese innovative della provincia di Torino*, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Camera di commercio di Torino, Step Ricerche (2009), *La filiera cresce e si confronta con le aspirazioni dei competitor internazionali. Osservatorio della componentistica autoveicolare italiana 2009*, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Campana P. et al. (2006), *Valsusa, Italia. La Tav e le grandi opere nella percezione dell'opinione pubblica*, Osservatorio del Nord-Ovest, Torino, <http://www.nordovest.org>
- Canta C., Piacenza M., Turati G. (2005), *Riforme del SSN e dinamica dell'efficienza ospedaliera in Piemonte*, relazione alla XVII conferenza della Società italiana di economia pubblica, Pavia, 15-16 settembre, <http://www-1.unipv.it>
- Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2008), *Osservatorio sanità privata, anno 2007-2008*, Cergas Bocconi, Milano
- Caritas Diocesana di Torino (2009), *In precario equilibrio. Vulnerabilità sociali e rischio povertà*, EGA, Torino
- Casalino C., Cominu S. (2010), *Post Torino. Rapporto sull'area metropolitana 2010*, Fondazione Antonino Monaco, Torino
- Casalino C., Mazzoccoli A. (2008), *I quadranti del territorio piemontese: le prospettive del Nord Ovest. Terzo rapporto triennale "Scenari per il Piemonte del 2015"*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Censis (1989), *Torino metropoli internazionale*, Isedi, Torino
- Censis (2009), *La grande guida all'università 2009-2010*, <http://temi.repubblica.it/guide-universita2009>
- Centro Einaudi (2007), *Il microcredito a Torino e in Piemonte. Studio di fattibilità di un modello subalpino*, Torino, <http://www.centroeinaudi.it>
- Cergas Bocconi (2007), *Osservatorio sull'assistenza sanitaria privata in Italia*, Assolombarda, Milano, <http://portale.unibocconi.it>
- Ceste A. (2006), *Porca miseria: un viaggio nelle nuove povertà*, EGA, Torino
- Chiambretto M.L. (a cura, 2007), *Il volontariato in Piemonte: dimensioni e caratteristiche del volontariato piemontese*, Regione Piemonte, Torino
- Ciampolini T. (a cura, 2007), *Barriera fragile*, Idos, Roma
- Città di Torino – Assessorato all'urbanistica (2008), *Indirizzi di politica urbanistica*, <http://www.comune.torino.it/indirizzipoliticaurbanistica>
- Città di Torino (2009), *Piano casa 2009-2010*, <http://www.comune.torino.it/informacasa>
- Città di Torino - Settore statistica, Prefettura di Torino (2009), *Osservatorio Interistituzionale sugli Stranieri in Provincia di Torino*, <http://www.>

- comune.torino.it/statistica/osservatorio/stranieri
- Città di Torino – Divisione edilizia residenziale pubblica (2010), *Osservatorio condizione abitativa. VI Rapporto. Anno 2009*, <http://www.comune.torino.it/informacasa>
- Cittalia, Anci Ricerche (2008), *Turismo e cultura. La politica regionale di sviluppo 2007-2013 nella dimensione urbana: analisi delle opportunità*, Roma
- Cittalia (2009), *I Comuni e la questione abitativa. Le nuove domande sociali, gli attori e gli strumenti operativi. Seconda edizione*, Roma, <http://www.cittalia.com>
- CNA - Confederazione Nazionale dell'Artigianato e della Piccola e Media Impresa, Associazione provinciale di Torino (2006), *Creative Economy a Torino. I nuovi artigiani che fanno impresa nella cultura, nei nuovi media e nell'entertainment*, Camera di commercio di Torino, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Cogno R. (2009), *Terzo settore e assistenza in Piemonte*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Cominu S. (2009), *La zona grigia della crisi. Una possibile delimitazione*, Torino Internazionale, Torino, <http://www.torinonordovest.it>
- Comitato Rota (2004), *I numeri per Torino*, Otto editore, Torino
- Comitato Rota (2005), *Le immagini di Torino: sondaggio nazionale e internazionale*, Torino, <http://www.eauvive.it>
- Compagnia di San Paolo, Ipset (2004), *Motivazione e valutazioni degli studenti stranieri laureati e dottorandi che hanno scelto Torino per conseguire la laurea o il dottorato*, Torino
- Comunità Montana Bassa Valle di Susa e Val Cenischia (2009), *Ferrovie alpine ragionevoli ed efficienti. Verso un assetto territoriale sostenibile per la Valle di Susa e la Val Sangone*, Polinomia, Milano
- Conforti L., Mela A. (2007), *La Configurazione Sociale nei diversi ambiti spaziali della città di Torino e i processi di mobilità residenziale*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Costa G., Demaria M., Gnani R. (2005), *Atlante della mortalità nella provincia di Torino*, Servizio epidemiologia ASL 5, Grugliasco, <http://www.provincia.torino.it/salute/studi>
- Costa G., Caiazzo A., Migliardi M. (2006), *La salute a Torino*, Servizio epidemiologia ASL 5, Grugliasco, <http://www.dors.it>
- Costa G., Gnani R. (2006), *Misure e problemi per la salute e la sanità*, Regione Piemonte, Torino, <http://www.regione.piemonte.it/>
- Cresme (2007), *Le costruzioni e la qualità urbana a Torino negli anni 2000*, Urban Center metropolitano di Torino, <http://www.urbancenter.to.it/eventi>
- Crivello S. (2007), *I grandi eventi e Torino*, in: L'Eau Vive, Comitato Rota, *cit.*, 42-76
- Crivello S. (2008), *Il sistema cultura. Tra consumi e progetti*, in: L'Eau Vive, Comitato Rota, *cit.*, 117-138
- Crivello S. *et al.* (2008), *Lo sviluppo multipolare dell'area metropolitana torinese. Terzo rapporto triennale "Scenari per il Piemonte del 2015"*,

- Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Crivello S., Davico L. (2007), *Qualità dell'architettura torinese: la parola ai protagonisti*, Celid, Torino
- Crivello S., Davico L., Staricco L. (2009), *Cultura e tempo libero*, in: L'Eau Vive, Comitato Rota, *cit.*, 141-168
- Crivello S., Davico L., Staricco L. (2009), *Studiare il Piemonte quindici anni dopo: 1995-2008*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Dansero E., Rota F.S. (2006), *Torino: la città, la fabbrica, il paesaggio industriale. Una lettura alla luce dei recenti processi di trasformazione urbana*, in: Dansero E., Vanolo A. (a cura), *Geografia dei paesaggi industriali in Italia. Riflessioni e casi a confronto*, Franco Angeli, Milano, 245-267
- Davico L. (2001), *Sempre più attrattivi i musei torinesi*, in: L'Eau Vive, Comitato Rota, *cit.*, 73-76
- Davico L. (2005), *Immagine*, in: L'Eau Vive, Comitato Rota, *cit.*, 169-217
- Debernardi L., Parisi T. (2008), *Territorio, servizi e popolazione: il ruolo degli enti pubblici. Quindicesimo rapporto focalizzato*, Osservatorio del Nord-Ovest, Torino, <http://www.nordovest.org>
- De Magistris A. (2008), *Il Ruolo dei Megaeventi nello Sviluppo Urbano e Regionale. Una Lettura Storica*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- De Rossi A., Durbiano G. (2006), *Torino 1980/2011. La trasformazione e le sue immagini*, Allemandi, Torino
- Dirindin N. (2010), *Spendere le risorse in modo appropriato*, Università di Torino, Coripe, Master Economia e Politica Sanitaria, relazione al seminario "La sanità che cambia", Torino, 3 febbraio
- Escp Eap (2009), *Profilo del turista enogastronomico*, <http://b2b.piemonte-turismo.it>
- Federculture (2007), *La cultura per un nuovo modello di sviluppo: quarto rapporto annuale Federculture*, Allemandi, Torino
- Ferrando M. (2009), *Scommessa (vinta) sull'innovazione*, "Il Sole 24 Ore", 24 novembre
- Ferrero V. et al. (2007), *Il modello Ires nell'ambito dei modelli di previsione della spesa sanitaria. Analisi dei limiti e proposte di miglioramento*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Fieri (2006), *Immigrazione e politiche abitative. Modelli di governance a livello locale*, Torino, <http://www.fieri.it>
- Fieri (2008), *L'immigrazione che intraprende. Nuovi attori economici in provincia di Torino*, Camera di commercio di Torino, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Finardi U., Vitali G. (2009), *Il cluster delle nanotecnologie in Piemonte*, working paper n. 10, Ceris-Cnr, Torino, <http://www.ceris.cnr.it>
- Findomestic (2010), *Osservatorio annuale. I mercati dei beni durevoli e l'impatto della crisi sulla vita degli italiani*, Firenze, http://info.findomestic.it/media/L'Osservat_ed2010_feb.pdf
- Fiore M.P., Scarmozzino A., Bertetto O. (2009), *Ospedali di insegnamento e ricerca: esempi di eccellenza*, Regione Piemonte – Aress, Torino,

- <http://www.ares.piemonte.it/download/Pubblicazioni>
- Fondazione CRT, Fitzcarraldo (2006), *Visiting the City. Lo sguardo del turista sulla città. Indagine sul pubblico*, Torino
- Fondazione Fitzcarraldo (2006), *La Venaria Reale: stime degli ordini di grandezza economica della gestione*, Torino
- Fondazione Fitzcarraldo (2009), *La dimensione economica del Salone Internazionale del Libro*, Torino, <http://www.fitzcarraldo.it/ricerca>
- Fondazione Giovanni Agnelli (2010), *Come gli atenei universitari del Piemonte valutano (indirettamente) le scuole superiori della regione*, Torino, http://www.fga.it/uploads/media/Ricerca_Scuole_Piemonte_2010_-_Documento_sintesi.pdf
- Grimaldi R. (2008), *Trasformazioni nel settore ICT in provincia di Torino*, Franco Angeli, Milano
- Guiati F. (a cura, 2008), *Rigenerazione urbana e accompagnamento sociale*, Celid, Torino
- Ires Lucia Morosini (2009), *2° Rapporto di ricerca sui bilanci consuntivi 2003-2007 dei Comuni del Piemonte con più di 15.000 abitanti*, Torino, <http://www.irescgiltorino.it>
- Ires Lucia Morosini (2009 e 2010), *Analisi congiunturale delle situazioni di crisi in Piemonte*, Torino, <http://www.irescgiltorino.it>
- Ires Lucia Morosini (a cura, 2010), *Assistenza, è meglio se domiciliare. Indagine sulla non autosufficienza nelle province piemontesi*, Torino, <http://www.irescgiltorino.it>
- Ires Piemonte (2009a), *Piemonte economico sociale 2008*, Torino, <http://www.ires.piemonte.it/>
- Ires Piemonte (2009b), *Secondo Rapporto sulla Condizione Femminile in Piemonte*, Torino, <http://www.bilanciodigenere-rapportocondizionefemminile-piemonte.eu>
- Ires Piemonte (2010), *Osservatorio istruzione Piemonte: Rapporto 2009*, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Isfort (2009), *La domanda di mobilità degli italiani. Rapporto congiunturale di metà anno – 1° semestre 2009*, Roma, <http://www.isfort.it>
- Ispo (2008), *La Venaria reale. Indagine quantitativa*, Regione Piemonte, Torino, <http://www.regione.piemonte.it>
- Istituto Iard (2007), *La dispersione scolastica nella provincia di Torino*, Provincia di Torino, Torino, <http://www.provincia.torino.it/fidati/scuola>
- Istituto Tagliacarne, Unioncamere (2009), *Atlante della competitività delle Province e delle Regioni*, <http://fiscocamere.unioncamere.it/Atlante/index.htm>
- Laudisa F., Maneo L. (2009), *La borsa di studio: le richieste e i vincitori nel triennio 2006/07-2008/09*, Osservatorio regionale per l'Università e per il diritto allo studio universitario, Torino, <http://www.ossreg.piemonte.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2000), *Lavori in corso. Primo rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2001), *La mappa del mutamento. Secondo rapporto annuale sulla Grande Torino*, Guerini, Milano, <http://www.>

- eauvive.it
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2002), *Voglia di cambiare. Terzo rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2003), *Count Down. Quarto rapporto annuale sulla Grande Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2004), *Le radici del nuovo futuro. Quinto rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2005), *L'immagine del cambiamento. Sesto rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2006), *Giochi aperti. Settimo rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2007), *Senza rete. Ottavo rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2008), *Solista e solitaria. Nono rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- L'Eau Vive, Comitato Rota (2009), *10 anni per un'altra Torino. Decimo rapporto annuale su Torino*, Guerini, Milano, <http://www.eauvive.it>
- Lexis Ricerche (2006), *Torino futura. Scenari emotivi e prospettive del dopo Olimpiadi*, Milano
- Longo F. (2008), *I numeri della mobilità sanitaria*, relazione alla conferenza "Mobilità sanitaria: dati e riflessioni", Genova, 21 maggio, <http://www.confindustria.ge.it>
- Mannheimer R. (2009), *Esperienza Italia – Torino 2011: un'opportunità turistica da non perdere*, in: Regione Piemonte (2009a), *cit.*, 236-241
- Marocchi G. (2007), *Volontariamente: esperienze di crescita e solidarietà nel servizio civile in Piemonte*, Fondazione Giovanni Agnelli, Torino
- Marocchi G. (2008), *I numeri dell'economia civile in provincia di Torino*, Camera di commercio di Torino – Osservatorio economia civile, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Marra E., Guala C., Ercole E. (2010a), *Le piace vivere nella sua città* (titolo provvisorio), Carocci, Roma, in corso di pubblicazione
- Marra E., Guala C., Ercole E. (2010b), *L'immagine dell'Italia da parte dei turisti stranieri: francesi, tedeschi e britannici*, (titolo provvisorio), Carocci, Roma, in corso di pubblicazione
- Meo A. (2009), *Torino. I "nuovi" poveri*, in: Commissione di indagine sull'esclusione sociale, *Rapporto sulle politiche contro la povertà e l'esclusione sociale*, 123-133
- Migliore M.C. (2006), *La formazione professionale dei lavoratori cinquantenni: una sfida per tutti*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Monge F. (a cura, 2010), *Mice & Tourism. La customer satisfaction del turista congressuale in Piemonte*, Giappichelli, Torino
- Musso S. (1998), *La società industriale nel ventennio fascista*, in: Tranfaglia N. (a cura), *Storia di Torino – Vol. 8: Dalla Grande Guerra alla Liberazione (1915-1954)*, Einaudi, Torino, 315-423
- Nepote A., Migliardi A., Grande M. (2009), *Il Piemonte nel sistema globale*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>

- Ocse (2009), *Esame OCSE sul Sistema Regionale di Innovazione: Regione Piemonte, Italia*, Parigi, <http://www.oecd.org>
- Olivero F., Ricucci R. (2008), *Generazioni in movimento. Riflessione sui figli dell'immigrazione. Il caso Torino*, EGA, Torino
- Omero, Sviluppo Piemonte Turismo (2008), *L'aeroporto Sandro Pertini di Caselle 2008. Turismo in Piemonte. Profilo dei turista e customer satisfaction*, Torino
- Osservatorio Culturale del Piemonte (2009a), *Indagine sul pubblico dei musei piemontesi*, Torino
- Osservatorio Culturale del Piemonte (2009b), *Relazione annuale 2008*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ocp.piemonte.it>
- Osservatorio del Nord Ovest, Università di Torino (a cura, 2010), *Customer satisfaction dei servizi comunali*, Agenzia per i servizi pubblici locali del Comune di Torino, <http://www.agenziaservizi.nordovest.org>
- Osservatorio ICT del Piemonte (2009), *Le ICT nella costruzione della Società dell'Informazione: Rapporto Imprese 2009*, <http://www.sistema.piemonte.it/innovazionetecnologia/osservatorioICT>
- Osservatorio ICT del Piemonte (2010), *Le ICT nella costruzione della Società dell'Informazione: Rapporto PA 2010*, <http://www.sistema.piemonte.it/innovazionetecnologia/osservatorioICT>
- Osservatorio mondo giovanile (2008), *L'età delle esplorazioni necessarie. Rapporto sulla condizione giovanile 2006/2007*, Città di Torino, <http://www.comune.torino.it/infogio/osservatorio>
- Osservatorio regionale sul mercato del lavoro Piemonte (2009), *Il mercato del lavoro in Piemonte nel 2009. Un quadro sintetico*, Torino, http://extranet.regione.piemonte.it/fp-lavoro/centrorisorse/studi_statisti/istat/dwd/2009/nota_sintesi.pdf
- Pammolli F., Papa G., Salerno N.C. (2009), *La spesa sanitaria pubblica in Italia: dentro la "scatola nera" delle differenze regionali*, Roma, http://www.cermlab.it/_documents
- Parisi T. (a cura, 2010), *La crisi e i consumi nel 2009. Diciannovesimo rapporto focalizzato*, Osservatorio del Nord-Ovest, Torino, <http://www.nordovest.org/>
- Ponzo I. (2009), *La casa lontano da casa. Romeni e marocchini a confronto*, Carocci, Roma
- Prizzon F. et al. (2007), *Social housing*, Siti, Torino
- Provincia di Torino (2007), *Più istruzione, più formazione, meno dispersione*, Torino
- Provincia di Torino (2009), *Atlante n. 2 delle P.O. e dell'occupazione femminile: rappresentazione (2008-2009) delle dinamiche del M.d.L. in provincia di Torino*, Torino, <http://www.provincia.torino.it/>
- Regione Piemonte (2006), *La salute in Piemonte. Misure e problemi per la salute*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it/sanita>
- Regione Piemonte (2009a), *Piemonte e Turismo. Scenari internazionali, trend dei mercati e prodotti turistici piemontesi*, Savigliano (CN), <http://www.ontit.it>
- Regione Piemonte (2009b), *Bilancio sociale 2008*, Torino, <http://www.>

- bilanciosocialepiemonte.it
- Regione Piemonte (2009c), *Direttiva pluriennale sulla formazione professionale finalizzata alla lotta contro la disoccupazione*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it/formaz>
- Regione Piemonte (2009d), *Piano triennale 2010-2012 degli interventi e dei servizi sociali della Regione Piemonte*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it/polsoc>
- Regione Piemonte (2009e), *Primo rapporto sulla sicurezza integrata nella regione Piemonte*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it>
- Regione Piemonte (2009f), *Relazione programmatica sull'energia*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it/ambiente/energia/relazione.htm>
- Regione Piemonte - Settore Ambiente (2009), *Buone pratiche in campo energetico finanziate dalla Regione Piemonte*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it>
- Regione Piemonte – Spaziolibero (2009), *Notorietà ed efficacia dei Fondi Strutturali in Piemonte*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it>
- Regione Piemonte (2010), *Osservatorio regionale per l'Università e il Diritto allo studio universitario. I numeri del Sistema universitario in Piemonte*, Torino
- Rei D. (2008), *Il Laboratorio della Protezione Sociale. Integrare gli Assetti, Qualificare i Servizi, Personalizzare gli Interventi del Welfare*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Rossi M.E. (a cura, 2009), *Stato dell'arte e prospettive del Turismo in Piemonte*, relazione al seminario "Verso Expo 2015", Novara, 2 dicembre, <http://www.ontit.it>
- RUR (2010), *Municipium. I parametri sociali della città*, Franco Angeli, Milano
- Russo G. (a cura, 2004), *Torino-Milano 2010. Una ferrovia, due poli, una regione europea*, Camere di commercio di Torino e di Milano, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Russo G. (2007), *L'impatto economico delle infrastrutture. Nord Ovest italiano, 2007-2020*, Comitato Promotore della Fondazione delle Province del Nord Ovest, Torino
- Russo G., Terna P. (a cura, 2006), *Produrre a Torino*, Comitato Rota, Torino
- Scamuzzi S. (2009), *Natale al Museo del Cinema e agosto a Venaria: il turista one day*, in: Regione Piemonte (2009a), *cit.*, 146-149
- Scaringella A. (2007), *Il progetto La Venaria Reale. Cronache, protagonisti e retroscena di una storia irripetibile*, Ananke, Torino
- Sgambati V. (1998), *Il regime fascista a Torino*, in: Tranfaglia N. (a cura), *Storia di Torino – Vol. 8: Dalla Grande Guerra alla Liberazione (1915-1954)*, Einaudi, Torino, 181-261
- SiTi (2006), *Ricerca sul sito di Mirafiori*, Torino
- SiTI (2008), *Visitor management. Accoglienza e gestione dei visitatori. Caso Studio III – Reggia di Venaria*, Regione Piemonte, Torino, <http://www.regione.piemonte.it>
- Spaziante A., Murano C. (a cura, 2008), *Torino. Tredici anni di attuazione*

- del PRG, "Atti e Rassegna Tecnica", 1-2
- Stanchi A. (a cura, 2008), *Un quadro delle iniziative degli atenei piemontesi per favorire l'internazionalizzazione*, Osservatorio regionale per l'università e il diritto allo studio universitario – Ipsset, <http://www.ossreg.piemonte.it>
- Staricco L. (2007), *Innovare a Torino*, in: L'Eau Vive, Comitato Rota, *cit.*, 103-180
- Staricco L. (2009), *Sanità*, in: L'Eau Vive, Comitato Rota, *cit.*, 237-266
- Sviluppo Piemonte Turismo (2008), *Studio sulla dimensione e l'impatto economico del turismo sportivo sul territorio regionale*, Torino, <http://www.piemonte-turismo.it/wp/wp-content>
- Sviluppo Piemonte Turismo (2010), *Destinazione Torino. Una meta turistica che conquista i visitatori*, Torino, <http://b2b.piemonte-turismo.it/it/node/518?theme=piemonte-turismo>
- Torino Internazionale (2000), *Il Piano Strategico della città*, Torino, <http://www.torino-internazionale.org>
- Torino Internazionale (2006), *Secondo Piano Strategico dell'area metropolitana di Torino. Direzioni e obiettivi*, Torino, <http://www.torino-internazionale.org>
- Tortorella W. (2010), *Città d'Italia. Le aree urbane tra crescita, innovazione ed emergenze*, Il Mulino, Bologna
- Ufficio Studi Mediobanca (a cura, 2009), *Le Società controllate dai maggiori Comuni italiani: bilanci*, Milano, <http://blog.civicum.it>
- Ufficio Studi Camera di commercio di Torino (2009), *Torino Congiuntura*, newsletter, <http://www.to.camcom.it>
- Ufficio Studi Camera di commercio di Torino (2010), *Natimortalità delle imprese torinesi nel 2009*, Torino, <http://www.to.camcom.it>
- Ufficio Studi Unione industriale di Torino (2009 e 2010), *Torino Impresa*, newsletter, <http://www.ui.torino.it>
- Unioncamere Piemonte (a cura, 2009), *Geografia dei redditi 2009. Osservatorio sul reddito prodotto e disponibile in Piemonte*, Torino, <http://www.pie.camcom.it/>
- Unioncamere Piemonte (2009), *Rapporto sull'internazionalizzazione del Piemonte*, Torino, <http://www.pie.camcom.it/>
- Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Scienze sociali (2008), *Analisi del contesto: la salute sociale dei territori del Piemonte*, Torino, <http://www.regione.piemonte.it/polsoc/dwd/a.pdf>
- Viberti G. (2008), *Gli scenari della sanità. Sfide oggettive e risposte necessarie. Terzo rapporto triennale "Scenari per il Piemonte del 2015"*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Vitali G. (2008), *Il Sistema Innovativo del Piemonte: uno scenario a medio termine*, Ires Piemonte, Torino, <http://www.ires.piemonte.it>
- Volpato G. (2008), *Fiat Group Automobiles. Un'Araba Fenice nell'industria automobilistica internazionale*, Il Mulino, Bologna